

CONSEIL DE BASSIN DE LA RIVIÈRE DU CAP ROUGE

PLAN D'ACTION 2024

ORIENTATION STRATÉGIQUE : LA RIVIÈRE, UN MILIEU NATUREL DE QUALITÉ

OBJECTIF 1	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Améliorer la qualité de l'eau de la rivière	1.1 Compléter un plan d'action pour la qualité de l'eau concernant :		
	a) l'exploitation actuelle au parc industriel François Leclerc par des aménagements phytotechnologiques au parc industriel	▪Démarches auprès des autorités municipales tant les élus que les fonctionnaires	Directeur
	b) Diminution des matières en suspension MEF	▪Concentrer nos interventions sur les affluents prenant source dans le secteur sud du parc industriel	Directeur
	1.2 Érosion et stabilisation des berges dans le secteur nord du parc industriel	▪Démarches auprès des autorités municipales tant les élus que les fonctionnaires	Directeur
	1.3 Protection de la bande riveraine de 3 mètres en milieu agricole	▪Balisage des bandes riveraines sur base volontaire en milieu agricole	Directeur
	1.4 Plantation en rive en milieu agricole?	▪Se tenir informés et au besoin intervenir auprès des autorités gouvernementales en ce qui a trait à l'élargissement de la bande riveraine	Directeur
1.5 Projet Espace de liberté de l'OBVC	▪Implication dans le projet	Directeur	

OBJECTIF 2	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Améliorer les milieux naturels du bassin versant	2.1 Collaborer avec la Ville de Québec dans le cadre du PRMHH à approuver en décembre 2023	▪Démarches appropriées auprès des autorités	Directeur
	2.2 Collaborer avec les villes de Québec et de St-Augustin (VSAD) dans le cadre du PMAD déposé en octobre 2023 par la Communauté métropolitaine de Québec	▪Démarches appropriées auprès des autorités	Directeur
	2.3 Identifier et cibler les programmes disponibles et sélectionner les mieux adaptés pour la rivière du Cap Rouge	▪Réaliser ces vérifications d'ici l'automne 2024	Directeur
	2.4 Poursuivre les démarches à l'égard des propriétés riveraines du secteur Jules-Verne	Vérifier les programmes admissibles et contacter les propriétaires	Directeur

ORIENTATION STRATÉGIQUE : La rivière, un milieu attrayant et accessible

OBJECTIF 3	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Mon bassin versant sans PEE	3.1 Contrôle des plantes exotiques envahissantes en partenariat avec les deux villes concernées, particulièrement : a) Berce du Caucase b) Nerprun c) Renouée du Japon d) Phragmite	▪Mettre en place une équipe dédiée pour juin 2024 ▪Déposer une demande de projet à la Ville de Québec au cours de l'hiver 2024 ▪Déposer des demandes de projets auprès des deux villes concernées au cours de l'hiver 2024	Directeur
	3.2 Harmoniser le programme d'éradication de la berce du Caucase auprès de la VSAD	▪Démarches appropriées auprès des autorités d'ici l'automne 2024	Directeur

ORIENTATION STRATÉGIQUE : La rivière un milieu attrayant et accessible

OBJECTIF 4	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Amélioration de la canopée dans le bassin versant	4.1 Plantation dans le bassin versant	▪Réaliser une étude d'avant-projet concernant le contrôle de l'érable de Norvège dans la mesure de l'acceptation de la demande produite à la FFQ	Directeur
	4.2 Implantation d'une microforêt en partenariat avec le milieu scolaire de la VSAD	▪Réaliser la plantation d'une microforêt pendant l'été 2024 dans la mesure de l'acceptation de la demande produite à la VSAD	
OBJECTIF 5	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Maintenir au bénéfice des citoyens un accès de qualité visant un bon contact avec la nature	5.1 Assurer un entretien de qualité des sentiers et de leurs accès	▪Réaliser les tâches et responsabilités de l'entente de services conclue avec la Ville de Québec pour la période 2024-2026	Directeur

ORIENTATION STRATÉGIQUE : L'organisme, un leader reconnu et un acteur incontournable

OBJECTIF 6	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Maintenir notre réputation (légitimité et compétence) auprès des partenaires et de la population de manière à promouvoir nos enjeux	6.1 Participer aux tables de concertations et aux consultations publiques	▪Continuer notre implication à la mise à jour du PDE et, ensuite, à sa mise en œuvre, en participant à la Table de l'eau, la Table canopée et à toutes autres consultations pertinentes	Directeur
	6.2 Gérer un plan de communication efficace	▪Maintenance du site Web et de la page Facebook, ainsi que des publications dans les médias locaux	Directeur
	6.3 Participer au processus corporatif de l'OBV de la Capitale	▪Siéger au CA de cet organisme	Président

ORIENTATION STRATÉGIQUE : L'organisme, un leader reconnu et un acteur incontournable

OBJECTIF 7	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
<p align="center">Développer un partenariat avec l'Université Laval sur des projets de recherche touchant notre mission</p>	7.1 Identifier et connaître les programmes de recherches pertinents de l'université, notamment en lien avec les programmes de maîtrise et doctorat	▪Initier des rencontres avec des responsables de programmes de recherche	Directeur et CD
	7.2 Prioriser les secteurs d'intervention pertinents	▪Faire rapport au CA sur les résultats de ces démarches en septembre 2024	Directeur

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Maintenir une gestion et une administration rigoureuse des affaires

OBJECTIF 8	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
<p align="center">Gérer et administrer les affaires du conseil de bassin</p>	8.1 Produire les rapports administratifs et traiter les affaires courantes	▪Prévisions budgétaires, plan d'action, procès-verbaux, compte rendus et rapports de rencontres, rapports d'activités, états des produits et charges, états financiers et rapport de vérification comptable, mandats de services professionnels, assemblées des membres	Conseil d'administration
		▪Évaluation du travail des employés et dépôt d'attentes signifiées	Directeur et CD
		▪Ajustements apportés aux conditions de travail des employés	Directeur et CD
		▪Mise à jour du document de politique du travail	Directeur et CD

	8.2 Améliorer la gestion technologique et administrative des opérations	<ul style="list-style-type: none"> ▪Élimination progressive de la documentation papier ▪Classification des documents de manière électronique ▪Mise à jour de l'archivage selon le plan de classification adopté ▪Intégration d'un nouvel outil de gestion de l'information (SharePoint) 	Directeur
OBJECTIF 9	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Conserver les connaissances acquises par le conseil de bassin	<p>9.1 Prévoir régulièrement du temps d'observation du bassin versant pour les employés permanents</p> <p>9.2 Maintenir un inventaire exhaustif et facilement utilisable des connaissances</p> <p>9.3 Évaluer l'opportunité de revoir les objectifs de l'Association eu égard aux connaissances acquises et à l'expertise</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪Encadrer cet élément dans les attentes annuelles des employés permanents ▪Monter un répertoire des différents projets réalisés au cours des années antérieures ▪Cette évaluation s'effectue à l'automne prochain au moment de la préparation du plan d'action pour 2025 	<p>Directeur et CD</p> <p>Directeur</p> <p>Directeur et CD</p>
OBJECTIF 10	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Assurer une expertise constante au sein du Conseil d'administration	<p>10.1 Établir un plan de recrutement</p> <p>10.2 Fournir aux nouveaux administrateurs une formation adéquate</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪Réfléchir au profil collectif du CA ▪Comblent tous les postes d'administrateurs ▪Fournir rapidement la documentation corporative ▪S'associer à des formateurs d'expérience 	<p>Président</p> <p>Président et directeur</p>

OBJECTIF 11	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Améliorer le financement de l'Association	11.1 Consolider et diversifier l'obtention des sources de financement nécessaires à la réalisation du plan d'action	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Monter un répertoire des différents programmes et intervenants pouvant offrir du financement au CBRCR et procéder à des demandes de financement 	Directeur et CD
OBJECTIF 12	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Augmenter le membrariat	12.1 Dynamiser la vie associative 12.2 Publiciser les activités pouvant intéresser les membres 12.3 Diversifier le membrariat pour mieux représenter les occupants du bassin versant (ruraux, urbains, industriels)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organiser une ou deux activités pour les membres ▪ Publier une Info Lettre au moins 4 fois par année ▪ Solliciter directement des riverains ou d'autres occupants du bassin versant de diverses manières 	Comité et directeur Directeur Directeur et CD
ORIENTATION STRATÉGIQUE : Comportement responsable des citoyens à l'égard de la rivière			
OBJECTIF 13	ACTIONS	INDICATEURS	RESPONSABLES
Sensibiliser les citoyens à la mise en valeur de la rivière et des milieux naturels de son bassin versant	13.1 Augmenter la visibilité du CBRCR tant dans les sentiers qu'au parc nautique de Cap-Rouge	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pour l'été 2024, installation de 5 panneaux de sensibilisation entre autres dans le parc des sentiers et au parc nautique de Cap-Rouge sur l'importance des milieux humides ▪ Tenue de kiosques d'information lors d'évènements avec des partenaires du milieu 	Directeur